

**kleur in
cultuur**

Jaarrekening 2025

Stichting Kleur in Cultuur
Weerwaterplein 3
1324 EE ALMERE

Stichting Kleur in Cultuur
Weerwaterplein 3
1324 EE ALMERE

Amsterdam, 12 juni 2026

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij u het rapport uit omtrent de jaarrekening 2025 van de door u bestuurd stichting.

De jaarrekening is samengesteld aan de hand van de door u verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van die gegevens en de hierop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de stichting.

De werkzaamheden bestonden, overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot samenstellingsopdrachten, in hoofdzaak uit het verzamelen, verwerken, rubriceren en samenvatten van financiële gegevens.

Op basis van de verstrekte gegevens is de jaarrekening samengesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en met de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening.

Sophia France

Algemeen

Ondernemingsvorm:

De ondernemingsvorm is een Stichting.

Inschrijving KVK:

De onderneming staat ingeschreven onder dossiernummer 58274758 in de Kamer van Koophandel te Almere.

Vestigingsadres:

De stichting is gevestigd aan het Weerwaterplein 3 te Almere.

Doelstelling:

De stichting Kleur in Cultuur is er voor het Almeerse kind en richt zich in het bijzonder op kinderen die niet als vanzelfsprekend met kunst en cultuur in aanraking komen. Kleur in Cultuur biedt deze kinderen de mogelijkheid om hun artistieke talenten te ontdekken en door te ontwikkelen.

Bestuurder:

Mevrouw B. Shalmashi

Raad van Toezicht (RvT) per 31 december 2025

H. Hosselet

H. Swart

H. Vogel

L. Hinds

Personeel:

Per eind 2025 bestond de loondienstformatie daarmee uit vier personen met een gezamenlijke omvang van 3,44 fte. Omdat drie van de vier dienstverbanden gedurende het jaar zijn gestart, de gewogen Omvang op jaarbasis komt over kalenderjaar 2025 uit op ongeveer 1,96 fte.

Toegepaste standaarden

De in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de organisatie

Toelichting afwijkingen begroting en resultaat

De toelichting op de verschillen tussen begroting en resultaat is opgenomen in het bestuursverslag.

Presentatie

De presentatie van de jaarrekening is gebaseerd op de richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640. Hiermee streeft de stichting ernaar de gebruikers van de jaarrekening een zodanig inzicht te bieden dat zij zich niet alleen een verantwoord oordeel kunnen vormen over het behaalde resultaat, maar ook over de samenstelling van het eigen vermogen. Daarnaast is de jaarrekening opgesteld conform de voorschriften zoals opgenomen in het handboek verantwoording 2025-2028 van het Fonds voor Cultuur Participatie.

Segmentatie

In het handboek verantwoording Fonds voor Cultuur Participatie, versie februari 2026 wordt voorgeschreven in de toelichting op de exploitatie inzichtelijk te maken welk deel van de FCP-subsidie kan worden toegerekend aan specifieke onderdelen van de lasten.

De stichting Kleur in Cultuur heeft voor boekjaar 2025 geen specifieke projectsubsidie aangevraagd en gebruikt haar meerjaren financiering op integrale wijze. De mix van subsidie, bijdragen en eigen inkomsten vormen tezamen de dekking van alle activiteiten- en beheer lasten

Voor de verantwoording is gekozen om een percentuele toerekening van het FCP-deel te hanteren op Basis van de subsidie FCP/ totale baten. Teller en noemer gebaseerd op de cijfers jaarrekening 2025.

Uitgangspunt is hierbij de correctie beschikking op dossier 18462636 over 2025 waarbij voor 2025 een subsidiebedrag van 241.838 euro is toegekend.

Algemene Grondslagen

Algemeen

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de exploitatierekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de organisatie haar activiteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van de stichting.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan één jaar

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserve

De delen van het eigen vermogen waarvoor door het bestuur van de stichting een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan, worden aangemerkt als bestemmingsreserves.

Schulden kort en lang

Kortlopende en langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij wordt een zakelijke rente in aanmerking genomen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen de totale baten en de totale lasten.

Ontvangsten en uitgaven worden in de exploitatierekening toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Subsidies en bijdragen

Structurele subsidies worden als baten verantwoord voor zover deze aan het verslagjaar zijn toegekend. Incidentele projectsubsidies en -bijdragen die in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden alsnog als niet bestede bedragen opgenomen onder de kortlopende schulden als subsidieverplichtingen.

Materiele lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personele lasten

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de exploitatierekening.

Rentebaten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet.

Almere, juni 2026

Bestuursverslag

2025 was voor Stichting Kleur in Cultuur een belangrijk overgangsjaar. Als eerste uitvoeringsjaar binnen de meerjarige subsidieperiode 2025–2028 stond dit jaar niet alleen in het teken van uitvoeren, maar ook van verstevigen: van de organisatie, van de financiële basis en van de manier waarop Kleur in Cultuur haar maatschappelijke rol in Almere duurzaam kan blijven dragen.

Inhoudelijk is de kern van het werk in 2025 stevig overeind gebleven. De Kunstplekken vormden opnieuw de dragende basis van de organisatie en ook Kleurkenners is goed uitgevoerd. Tegelijk liet dit jaar zien dat niet iedere programmalijn in hetzelfde tempo kan groeien. Bij Spice Rack en Lift the Scene is daarom bewust gekozen voor een meer gefaseerde opbouw, zodat kwaliteit, continuïteit en uitvoerbaarheid voorop konden blijven staan.

Financieel begon het jaar onrustiger dan voorzien. De eerste beschikking van het Fonds voor Cultuurparticipatie viel aanzienlijk lager uit dan verwacht, waardoor al vroeg in het jaar moest worden bijgestuurd. Later is een groot deel van die financiële ruimte alsnog hersteld. Dat vroeg om scherpe keuzes, bestuurlijke wendbaarheid en voortdurende afstemming tussen ambitie en realiteit.

Ten opzichte van de begroting zijn in 2025 op enkele punten duidelijke afwijkingen zichtbaar. Aan de batenkant bleven de inkomsten uit samenwerkingen en overige inkomsten achter bij de oorspronkelijke verwachting, terwijl de subsidiebatens juist hoger uitkwamen dan aanvankelijk begroot. Aan de lastenkant is per saldo minder uitgegeven dan voorzien. Dat hangt samen met het feit dat de uitvoering in 2025 op onderdelen meer gefaseerd is opgebouwd dan bij het opstellen van de begroting werd voorzien, en met een andere verhouding tussen personele inzet, inhuur en projectmatige uitvoering. Tegelijk waren er ook kostenposten die juist hoger uitvielen, met name de juridische kosten en een incidentele schadevergoeding. Per saldo hebben deze ontwikkelingen geleid tot een positiever resultaat dan oorspronkelijk begroot.

Het positieve resultaat over 2025 van € 82.097,= moet ook in dat licht worden gelezen. Dat resultaat betekent niet dat er ruimte over was, maar laat vooral zien dat in een veranderende context zorgvuldig is gestuurd op continuïteit, beheersing en opbouw. Tegelijk is in 2025 verder gewerkt aan de verduurzaming van arbeidsrelaties, versterking van monitoring en verdere professionalisering van de organisatie.

De directeur-bestuurder kijkt daarom terug op 2025 als een jaar waarin Kleur in Cultuur, onder soms lastige omstandigheden, haar basis niet alleen heeft behouden, maar ook heeft versterkt. Met de lessen uit dit jaar en een steviger fundament onder de organisatie gaat de stichting met vertrouwen de volgende fase van de subsidieperiode in.

Hoogachtend,

Biza Shalmashi
directeur-bestuurder Stichting Kleur in Cultuur

BALANS (model III), * 1 euro

	ACTIVA	31-12-2025	31-12-2024
I	Immateriële vaste activa		
II	Materiële vaste activa	25.207	29.649
III	Financiële vaste activa		
	Totale vaste activa	25.207	29.649
I	Vorraden		
II	Vorderingen	705.206	75.411
III	Effecten		
IV	Liquide middelen	259.172	123.180
	Totale vlottende activa	964.379	198.591
	TOTALE ACTIVA	989.586	228.240
	PASSIVA	31-12-2025	31-12-2024
I	Algemene reserve	102.308	102.308
II	Bestemmingsreserves	71.000	34.000
III	Bestemmingsfondsen	38.498	
IV	Overige reserves	6.600	
	Totale eigen vermogen	218.405	136.308
V	Totale voorzieningen *		
VI	Totale langlopende schulden *		
VII	Kortlopende schulden **	771.181	91.923
	TOTALE PASSIVA	989.586	228.240

Toelichting op de balans (* 1 euro)

II Materiele vaste activa

	31 -12- 2025	31 -12 - 2024
Inventaris	2.287	4.625
Instrumenten	671	1.399
Kunstbus	22.249	23.625
	25.207	29.649

III Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Noodzakelijke geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht.

Waarborgsom	344	344
Debiteuren FCP	691.160	38.120
Overige vorderingen	13.702	36.947
	705.206	75.411

IV Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting en betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Saldo conform afschrift ultimo het boekjaar:

Rabobank .718	50.268
Rabobank .551.	4.113
Rabobank .147	204.792

Eigen Vermogen

	2024	mutatie resultaat	2025
I Algemene reserve	102.308		102.308
II Bestemmingsreserves	34.000		71.000
- nieuwe kunstbussen	24.000	37.000	61.000
- nieuwe instrumenten	10.000		10.000
III Bestemmingsfonds FCP 2025–2028		38.498	38.498
IV Egalisatiereserve gemeente Almere		6.600	6.600
Totale eigen vermogen	136.308		218.405
Resultaat bestemming		82.098	

Toelichting

6.600,00 naar de egalisatiereserve Gemeente Almere. Dit is 2% van de gemeentelijke subsidie van € 330.000.
 37.000,00 naar de bestemmingsreserve Kunstbus/vervanging materieel. Dit sluit aan op de bestaande lijn uit de jaarrekening 2024. KiC heeft twee Kunstbussen, één uit 2024 en één uit 2019. De reserve is bedoeld voor continuïteit van de uitvoering, vervanging en groot onderhoud van essentieel materieel.
 38.497,52 naar het bestemmingsfonds FCP 2025–2028. Dit deel blijft verbonden aan de uitvoering binnen de meerjarige FCP-toekenning 2025–2028.

VII Kortlopende schulden

Kortlopende schulden

	2025	2024
<i>vooruit ontvangen</i>		
<i>VSB</i>	17.308	25.000
<i>FCP</i>	691.160	26.785
<i>gemeente Almere subsidie</i>	21.230	3.517
crediteuren	11.802	23.207
te betalen pensioenpremie + vakantiegeld	15.419	7.455
overige schulden	14.262	30.959
totaal	771.181	91.923

Verloopstaat FCP

	2024	mutatie	2025
saldo 31 12 2024	26.785		
<i>dossier 18462636</i>			
30 07 2024		352.514	
30 05 2025		580.486	
30 09 2025		8.588	
naar realisatie 2025		-233.250	
naar realisatie 2025		-8.588	
naar realisatie 2025		-33.000	
correctie saldo 2024		-2.375	
saldo 31 12 2025			691.160

Exploitatie (model IV), * 1 euro

BATEN	2025	Begroting 2025	2024
<i>Directe opbrengsten</i>			
Deelnemersbijdragen	10.321		58.922
Publieksinkomsten			
Sponsorinkomsten			
Overige directe inkomsten	99.827	143.000	148.510
Totaal directe opbrengsten	110.148	143.000	207.432
<i>Indirecte opbrengsten</i>			
Totale opbrengsten	110.148	143.000	207.432
<i>Bijdrage uit private middelen</i>			
Bijdrage van particulieren, inclusief vrienden(vereniging)			
Bijdrage van bedrijven			
Totale bijdrage van private fondsen	7.692		15.769
Bijdrage van goede doelen/loterijen	5.000		
Totaal bijdragen uit private middelen	12.692		15.769
Totale eigen inkomsten = totaal opbrengsten en bijdragen uit private middelen	122.840	143.000	223.201
<i>Subsidies/bijdragen uit publieke middelen</i>			
Meerjarige subsidies FCP	233.250	233.250	124.487
Aanvullende meerjarige subsidie FCP (zoals loon- en prijsbijstelling)	8.588		
FCP-afloop project 2024	24.412		
Structurele subsidie provincie			
Incidentele subsidie provincie			
Structurele subsidie gemeente	330.000	330.000	313.312
Incidentele subsidie gemeente			
Overige subsidies en bijdragen uit publieke middelen			
Totaal subsidies/bijdragen uit publieke middelen	596.250	563.250	437.799
TOTALE BATEN	719.090	706.250	661.000
LASTEN	2025	Begroting 2025	2024
Beheerlasten personeel	260.501	336.800	130.434
Beheerlasten materieel	65.181	83.000	53.160
Totale beheerlasten	325.682	419.800	183.594
Activiteitenlasten personeel	253.920	228.000	387.334
Activiteitenlasten materieel	51.192	58.000	76.001
Totale activiteitenlasten	305.111	286.000	463.335
TOTALE LASTEN	630.794	705.800	646.929
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	88.296	450	14.071
Saldo rentebaten/-lasten	108		873
Saldo bijzondere baten/lasten	-6.307		
EXPLOITATIERESULTAAT	82.097	450	14.944

Toelichting op de Exploitatie (* 1 euro)

Baten

De totale baten zijn hoger dan begroot. De directe inkomsten blijven achter bij de begroting. Er is meer subsidie toegerekend aan 2025 dan begroot.

Activiteitenlasten

De **activiteitenlasten personeel** zijn € 25.920 hoger dan begroot. Dit hangt samen met de inzet die nodig was om de uitvoering zoveel mogelijk door te laten lopen, met name binnen de directe uitvoering, coördinatie en begeleiding van programma's.

Activiteitenlasten personeel			
	2025	begroting	2024
Kunstdocenten	142.625	166.000	208.850
Programmamaker	85.499	4.000	94.928
Programmakosten	17.063	33.000	44.012
Programmering (clinics, lezingen etc.)	6.695	12.000	22.137
Kennisdeling	798	2.500	6.080
Relatiebeheer	480	6.500	7.721
Vrijwilligers	760	4.000	3.605
	253.920	228.000	387.334
<i>FCP 2025 34%</i>	<i>86.332</i>	<i>77.520</i>	

De **activiteitenlasten materieel** zijn € 6.808 lager dan begroot. Dit hangt samen met gefaseerde uitvoering van onderdelen van het programma, waardoor niet alle projectgebonden materiële kosten volledig zijn gemaakt.

Activiteitenlasten materieel			
	2025	begroting	2024
Materiaalkosten	23.686	20.000	53.601
Reiskosten	2.974	5.000	4.130
Monitoring, metingen	3.000	5.000	3.000
Marketing en verkoopkosten	21.532	28.000	15.270
	51.192	58.000	76.001
<i>FCP 2025 34%</i>	<i>17.405</i>	<i>19.720</i>	

De **beheerlasten personeel** zijn € 76.299 lager dan begroot. Dit hangt samen met terughoudende sturing op algemene organisatiecapaciteit en beheersmatige inzet in een jaar waarin de financiële dekking pas gedurende het jaar volledig duidelijk werd.

Beheerlasten personeel			
	2025	begroting	2024
Directeur-bestuurder	46.750	55.000	45.000
Zakelijk leider	26.347	45.000	-
Projectondersteuner Cultuurparticipatie	25.978	39.000	8.500
Programmamaker 2	25.500	36.000	7.500
Coördinator Programma & Partnerschappen	27.500	55.000	3.602
Planner & Projectondersteuner	26.968	45.000	
Marketingmedewerker	45.293	31.000	39.637
Algemene ondersteuning	36.166	30.800	26.195
	260.501	336.800	130.434
<i>FCP 2025 34%</i>	88.570	114.512	

De **beheerlasten materieel** zijn € 17.819 lager dan begroot. Dit past bij de voorzichtige sturing op organisatiekosten, algemene materiële lasten en het aangaan van verplichtingen.

Beheerlasten materieel			
	2025	begroting	2024
Kantoorkosten	5.978	5.000	4.164
Administratie	6.006	12.000	4.239
Huisvestingskosten	15.111	15.000	9.226
Lunch/diner zakelijk	875	4.000	-
Reiskosten kernteam	-	5.000	-
Representatie	450	5.000	150
Algemeen	4.732	2.000	548
Automatiseringssoftware	8.197	12.000	9.134
Advieskosten	9.501	5.000	5.475
Afschrijvingskosten	8.575	5.000	6.514
Marketing	5.758	13.000	13.708
	65.181	83.000	53.160
<i>FCP 2025 34%</i>	22.162	28.220	

Segmentatie

In het handboek verantwoording Fonds voor Cultuur Participatie, versie februari 2026 wordt voorgeschreven in de toelichting op de exploitatie inzichtelijk te maken welk deel van de FCP-subsidie kan worden toegerekend aan specifieke onderdelen van de lasten.

De stichting Kleur in Cultuur heeft voor boekjaar 2025 geen specifieke projectsubsidie aangevraagd en gebruikt haar meerjaren financiering op integrale wijze. De mix van subsidie, bijdragen en eigen inkomsten vormen tezamen de dekking van alle activiteiten- en beheer lasten

Voor de verantwoording is gekozen om een percentuele toerekening van het FCP-deel te hanteren op Basis van de subsidie FCP/ totale baten. Teller en noemer gebaseerd op de cijfers jaarrekening 2025.

Uitgangspunt is hierbij de correctie beschikking op dossier 18462636 over 2025 waarbij voor 2025 een subsidiebedrag van 241.838 euro is toegekend

Segmentatie	
<i>totaal baten</i>	<i>719.090</i>
FCP	241.838
%	34%
Almere	330.000
	46%
Overig	147.252
	20%

Kengetallen

Solvabiliteit (eigen vermogen/totaal vermogen)

$$218.405/989.586 = 22\%$$

Naar verwachting zal de solvabiliteit stijgen in de komende jaren. Er wordt door de Stichting ingezet op het verhogen van de inkomsten en verdere beheersing van kosten. Het daarmee te behalen positieve resultaat zal de positie van de Stichting verder versterken

Liquiditeit (current ratio = vlottende activa + liquide middelen/ kort vreemd vermogen)

$$(705.206+259172)/ 771.181 = 125 \%$$

WNT-verantwoording:**1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen**

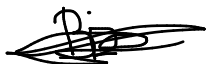
Gegevens	2025
Bedragen x € 1,-	B. Shalmashi
Functiegegevens:	
Aanvang en einde dienstbetrekking	01/01 - 31/12
Omvang dienstbetrekking	0,78 fte
Dienstbetrekking	ja
Bezoldiging:	
Beloning + belaste vergoedingen	€ 46.750
Beloningen betaalbaar op termijn	
Subtotaal	€ 0
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 46.750
	€ 148.741
Bezoldiging	€ 46.750

Toezichthoudende topfunctionarissen 2025 (met een beloning van < € 2.100)

Naam:	Functie	Periode
H. Hosselet	Voorzitter RvT	01/01 - 31/12
H. Swart	Lid RvT	01/01 - 31/12
H. Vogel	Lid RvT	01/01 - 31/12
L. Hinds	Lid RvT	01/01 - 31/12
K. Vonk	Lid RvT	09/02 - 09/12

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Vastgesteld door bestuurder 06/14/2026



Biza Shalmashi (14 jun. 2026 12:57:58 GMT+2)

B. Shalmashi
Directeur/Bestuurder

Goedgekeurd door de Raad van Toezicht

H. Hosselet Voorzitter RvT



H. Swart Lid RvT



H. Vogel Lid RvT



Harry Vogel (14 jun. 2026 09:52:18 GMT+1)

L. Hinds Lid RvT



leender Hinds (13 jun. 2026 22:53:18 GMT+2)